



24 באוגוסט, 2026

לכבוד

משתתפי מכרז פומבי מס' 9/2026

סימוכין : 040826

שלום רב,

הנדון : מכרז פומבי מס' 9/2026 - לאספקת טכנולוגיות, תוכנות, ערכות פקח ומצלמות לשמירה על חוקי העזר העירוניים ובכללם השילוט והחניה ופיקוח על עבירות מנהליות מסמך הבהרות מס' 1

מס'	הזמנה/חוזה /מפרט	סעיף	שאלה	מענה																		
1.	מסמך א' - הוראות למשתתפים	המסמך כולו	לאחר בחינה מעמיקה של מסמכי המכרז שבנדון, נמצא כי אין במסמכים ובפרקיו השונים, מידע מספק המאפשר למציע להבין כראוי את היקף הפעילות הריאלי של העירייה בתחומי הפיקוח העירוני, החניה והגבייה הנגזרת מהם. לאור האמור נבקש לקבל את הנתונים הבאים: 1. כמות דוחות חניה שנרשמו בכל שנה בנפרד בין השנים 2020- 2025. 2. כמות דוחות פיקוח כללי שנרשמו בכל שנה בנפרד בין השנים 2020-2025. 3. כמות דוחות מנהלי שנרשמו בכל שנה בנפרד בין השנים 2020-2025. 4. כמות דוחות שבוטלו בכל שנה ע"י התובע העירוני וכמות הדוחות שבוטלו ע"י בית המשפט. כמות תווי תושב המחולקים בעיר בכל שנה בין השנים 2020-2025.	כיוון שלא מדובר בשירותי חברת גביה, הנתונים הרלוונטיים למכרז הם מספר הדוחות שהופקו בשנים האחרונות: <table><tr><th>שנה</th><th>כמות דוחות חניה</th><th>כמות דוחות אחרים</th></tr><tr><td>2026 עד 30 ליוני</td><td>30,234</td><td>1,303</td></tr><tr><td>2025</td><td>63,371</td><td>3,128</td></tr><tr><td>2024</td><td>65,732</td><td>3,163</td></tr><tr><td>2023</td><td>63,744</td><td>939</td></tr><tr><td>2022</td><td>79,014</td><td>1,317</td></tr></table> יתר הנתונים המבוקשים אינם רלוונטיים למכרז.	שנה	כמות דוחות חניה	כמות דוחות אחרים	2026 עד 30 ליוני	30,234	1,303	2025	63,371	3,128	2024	65,732	3,163	2023	63,744	939	2022	79,014	1,317
שנה	כמות דוחות חניה	כמות דוחות אחרים																				
2026 עד 30 ליוני	30,234	1,303																				
2025	63,371	3,128																				
2024	65,732	3,163																				
2023	63,744	939																				
2022	79,014	1,317																				
2.	מסמך א' - הוראות למשתתפים	המסמך כולו	לאחר בחינת מסמכי המכרז, מצאנו כי אין במסמכים מידע מספק המאפשר למציע להבין את היקף	דרישות המכרז כוללות הסבה ממוחשבת של כלל הנתונים. נפח הנתונים הקיים כיום עומד על 1 טרה-בייט, והוא כולל תמונות, סרטוני וידיאו, קבצים ומסמכים. על הספק																		

להביא בחשבון גם את נפח הנתונים העתידי לאורך כל תקופת ההתקשרות, לרבות תקופות האופציה.	דוחות החניה והפיקוח הכללי המיועדים לגבייה מנהלית, אשר הספק הזוכה יידרש להסב אל מערכותיו ובגינם יידרש לבצע פעולות גבייה ואכיפה בפועל. על כן, נבקש לקבל כמות דוחות + היקף חוב מצטבר בשנים הנדרשות להסבה. כמו כן, אף אם הספק אינו נדרש להסבת חובות עבר, נבקש לקבל מידע לגבי כמות דוחות החניה והפיקוח אשר לא שולמו בכל שנה ועברו לשלב אכיפה וגבייה מנהלית, בחלוקה לשנים.			
הסעיף הקובע לעניין ההצמדה הוא סעיף 7.14 שבעמוד 8.	נראה כי קיימת סתירה בין סעיף 7.14 בעמ' 8 לבין ההסכם סעיף 6 ד'. תקופת ההתקשרות הפוטנציאלית הינה עד 7 שנים. לאור תנודתיות המדד ובכדי להימנע משחיקה בתמורה לספק, נבקש כי התמורה תהא מוצמדת למדד המחירים לצרכן, כל שנה, החל מהשנה השנייה מתחילת ההתקשרות, בדיוק כפי שמופיע בניסוח סעיף 7.14 בעמ' 8.	7.14 + 6 ד'	7 + 6	3.
הבקשה מתקבלת. סעיף 8.6.9 לתנאי הסף שנקבעו למכרז יעודכן, כדלקמן: במקום "40,000" יירשם "30,000". אין שינוי ביתר תנאי הסף.	לאור העובדה שהחל מיום 07.10.2023 מדינת ישראל מצויה במצב מלחמה, רשויות רבות (ואנו סבורים כי גם החברה לפיתוח רחובות בהתאם) צמצמו בתקופות מסוימות את פעולות האכיפה ובהתאם ירדו משמעותית כמות הקנסות שנרשמו. לאור האמור, נבקש לעדכן את סעיף זה כך, שלצורך עמידה בתנאי הסעיף, נרשמו 30,000 דוחות בכל שנה.	8.6.9	8.6	4.
ניתן לצרף טבלה שבה יפורטו שם הרשות ומספר הדוחות שנוצרו בה בכל שנה, בהתאם לאמור בתנאי הסף ובהתאם לתיקון שנעשה בתשובה לשאלה 4 לעיל.	בסעיף נדרש למלא טבלת ניסיון מקצועי בהתאם למסמך ו'1. אולם, לא צורף מסמך זה. נבקשכם לצרף המסמך.	8.7.1	8.7	5.
תשומת לב המציעים להוראות סעיף 19.2.1 למסמכי המכרז באשר לאופן החישוב. אין שינוי במסמכי המכרז.	נבקש לקבל הבהרתכם לעניין המשקולות בשני הפרקים (א' + ב').	טבלה פרק א'	19 +	6.

	16 טבלאות הצעות המחיר	+ פרק קבוצה ב'	האם כל סעיפי הצעת המחיר הינם בעלי משקל השפעה זהה בחישוב ציון המחיר או שמא קיימת חלוקה פנימית (לכל קבוצה בנפרד).
7.	19 + 16 טבלת הצעת מחיר פרק ב'	#17-19	נודה להבהרה כיצד מחושב הציון עבור כל אחד מהפרקים: האם כל אחד מחושב בנפרד. מה אופן החישוב. כמו כן, נבקש לקבל הבהרתכם כיצד ניתן לחשב ציון לפרק ב' אם אין בו הצעת המחיר והמחיר קבוע מראש.
8.	19	כל הסעיף	על מנת לשמר עקרונות מהותיים של דיני המכרזים, בהם שמירה על טוהר המידות והשגת התוצאה הכלכלית המיטבית עבור החברה, נבקש כי המכרז יהא דו-שלבי, כך שהצעת המחיר תוגש במעטפה נפרדת וסגורה ולא כחלק ממסמכי המכרז הכלליים. במתכונת זו, החברה תבחן תחילה את העמידה בתנאי הסף ותעריך את מרכיב האיכות ורק לאחר סיום שלב זה, תיפתח מעטפת המחיר של המציעים הרלוונטיים. הפרדה זו תתמוך בבחינה מקצועית ועניינית של רכיבי האיכות, תתרום לשקיפות התהליך ותאפשר לחברה לבחור בהצעה המשלבת בצורה המיטבית, בין רמה מקצועית גבוהה לעלות כלכלית נכונה.
9.	16 טבלת הצעת המחיר	#13	נא לציין כמות משוערת: 1.
10.	16 טבלת הצעת המחיר	#20-23 (טבלה בתחתית העמוד)	נבקש הבהרתכם לאיזה פרק (א' או ב') שייכים סעיפים אלו.
11.	9	מועד הגשת הצעות	בשל חופשות הקיץ והיעדרותם של עובדים רבים במהלך תקופה זו ועקב סמיכות המועדים למועד הגשת ההצעות נבקשכם לדחות את מועד הגשת ההצעות, דחייה קצרה, בת 7 ימים, א בכדי שיוכל המציע ללמוד את ההצעה ולהיערך להגשה בהתאם.
12.	8.6	8.6.1.3	נבקש לצרף אישור עו"ד בדבר זכויות החתימה בחברה, במקום אישור רו"ח, כפי שנהוג ומקובל במכרזים.
13.	8.6	8.6.4	נבקש להגיש אישור רו"ח בנוסח מקובל ומאושר על ידי הלשכה, (תקן ביקורת מעודכן 570) התואם את הדרישות שנקבעו בתנאי הסף.
			ראו מענה לשאלת הבהרה 6 לעיל. אין שינוי במסמכי המכרז.
			הבקשה מתקבלת. בעמודת כמות משוערת בסעיף 13 לטבלה בסעיף 16 למסמך ב' יירשם "1". כיוון שמדובר בזוכה אחד, אין לכך משמעות. ככל שהעירייה תחליט לפצל את המכרז בין זוכים נפרדים לפרק א' ולפרק ב', הפריטים יירכשו, ככל שיירכשו, מהזוכה בפרק א'.
			המועד הגשת ההצעות נקבע ליום 08.09.2026. החברה תפתח את מעטפות המכרז בסמוך למועד האחרון להגשת ההצעות, כ-5 דקות לאחר המועד שנקבע. כמו כן, יש לוודא טלפונית, טרם ההגעה, את מועד פתיחת מעטפות המכרז בטלפון 08-9480100, שלוחה 3.
			הבקשה מאושרת כחלופה נוספת.
			הבקשה מאושרת כחלופה נוספת.

14.	8.7	8.7.3	בהתאם למקובל במכרזים דומים ועל מנת להימנע מהכבדה על לקוחות המציע הנדרשים למלא המלצה לכל מכרז ומכרז, נבקש אישורכם להחליף את הדרישה לצרף המלצה בנוסח המכרז בדרישה לצרף רשימת לקוחות ממליצים אשר תכלול התייחסות לעמידה בתנאי הסף ביחס לכל לקוח, וכן פרטי קשר עם הלקוחות לטובת אימות האמור ע"י הרשות, וזאת מבלי לגרוע כמובן מאחריות המציע. לחלופין, נבקש להגיש המלצות קיימות בנוסח דומה המעידות על עמידת המציע בתנאי הסף.	הבקשה מאושרת כחלופה נוספת.
15.	שורה מודגשת בסוגריים מתחת לכותרת התצהיר		נבקש להסיר את השורה המודגשת שבסוגריים כך שהמסמך ייחתם על ידי המציע ו/או בעלי התפקידים הרלוונטיים מטעמו בלבד, ולא על-ידי בעלי מניות במציע אשר אינם בהכרח בעלי הידע והזיקה המקצועית לשירותים נשוא המכרז.	הבקשה מאושרת.
16.	אישור על ביצוע השירותים		נבקש הבהרתכם כי לצורך הוכחת ניסיון במערך השילוט ניתן יהיה להציג לקוחות שונים מלקוחות החניה והפיקוח שכן מדובר בשירות נפרד לחלוטין.	הבקשה מאושרת.
17.	אישור על ביצוע השירותים	עמודת היקף כספי של כל ההתקשרות	נבקש להסיר מטבלת אישור ביצוע השירותים את עמודת "היקף כספי של כל ההתקשרות", שכן נתון זה אינו נדרש לצורך הוכחת עמידה בתנאי הסף ואינו מהווה קריטריון איכות, ובנוסף מדובר במידע עסקי וחסוי.	הבקשה מאושרת.
18.	סעיף 9 לנספח י"ב – ביטוח		נבקש כי המילים: "בהתאם... הסכם זה" תמחקנה.	הבקשה נדחית. אין שינוי במסמכי המכרז
19.	פירוט השירותים		נבקש כי קודים 088, 029, 0981 ימחקו שכן אינם רלוונטיים למתן השירותים ובמקומם יצוינו קודים 103, 043.	הבקשה מאושרת חלקית. 103,043 מתקבל. קודים 98,29- יימחקו.
20.	ביטול/ שינוי הפוליסה		נבקש כי תקופת ההודעה תעמוד על 30 יום כמקובל.	הבקשה מאושרת.
21.	כללי		1. נבקש להבהיר האם הספק יידרש לבצע פעולות בשלב רשות: הלבשת פרטים, הפקה ומשלוח של הודעות תשלום, טיפול בערעורים ומענה לפונים ובשלב גביה: אימות נתונים ברשות האוכלוסין, הפקה ומשלוח של דרישה ראשונה ושניה ועיקולי בנקים. 2. נבקש להבהיר מהו מנגנון התמורה המוצע לביצוע עבודות אלה ומי נושא בעלויות צד ג'	אלו הפעולות שהספק לא יידרש לבצע מתוך הרשימה: טיפול בערעורים ומענה לפונים. כל יתר הפעולות נדרשות לביצוע על ידו. התמורה בגין פעולות אלה מופיעה בסעיף 9 להצעת המציע. עלויות צד ג' חלות על הלר.

	הכרוכות בכך, כגון: משרד התחבורה, בית דפוס, משלוחי דואר, אימות נתונים, עיקולי בנקים וכדומה. כמו כן, נבקש ליתן פירוט כמויות.			
עלויות הפנקסים כלולות במחיר ערכות הפקח. כמות הדוחות מפורטת במענה לשאלת הבהרה 1 לעיל.	האם עלות הפנקסים הינה ע"ח הספק? נבקש לפרט כמות דוחות בשנת פעילות כדי לבחון את היקף העלויות. (רק דוחות ידניים שנרשמים ע"י הפקחים, אין צורך בכמות דוחות ממצלמות).		89 167	22.
הבקשה מתקבלת חלקית. מאשרים 10% בעיגול כלפי מעלה.	15% מלאי הינם 10 ערכות מלאות נוספות מעבר לנדרש, ללא תשלום. נבקש להגביל את הכמות לחמש ערכות כמלאי (החלפה) בלבד.		156	23.
הדרישה היא רק במקרה שהמלאי נגמר. אין שינוי במסמכי המכרז.	הדרישה לספק ערכה חלופית תוך שעה אחת אינה ברורה שכן בהתאם לסעיף שלעיל ממילא יש לספק ערכות חלופיות רזרבה. מדובר בפרק זמן שאינו ריאלי נבקש למחוק את הסעיף.		157	24.
הבקשה מאושרת.	נא אישורכם כי למעט מענה ממוחשב אוטומטי, הקבלן אינו נדרש לספק מוקד אנושי לבירורים ותשלומים.		352	25.
הבקשה נדחית. אין בכוונת המזמינה להתקשר עם מספר מזמינים ככל ולא תידרש לכך. אין שינוי במסמכי המכרז.	בסעיף זה הרשות מבקשת כי המציג יגיש הצעה לשני פרקים פרק א – 2.1.1.1-2.1.1.2 ופרק ב 2.1.1.3. יחד עם זאת היא מותירה את חופש הבחירה בין ספקים כך שתוכל לבחור ספק מערכות מבוססות צילום שונה מספק פרק א'. זאת ועוד על פי סעיף 18.3 חברת ה.ל.ר שומרת לעצמה את הזכות לפצל את הזכייה ולרכוש את פרק המצלמות מספק נפרד. דרישת הסף המחייבת הגשת הצעה לשני הפרקים יחד, יוצרת חסם כניסה ומגבילה השתתפות של חברות טכנולוגיה המתמחות ספציפית באחד מהתחומים (למשל מצלמות אכיפה). התניה זו מונעת מהן לגשת למכרז כספק ראשי, דבר הפוגע בתחרות ומאלץ את הרשות להתפשר עם פתרונות משולבים פחות מתקדמים. כידוע, עיקרון יסודי בדיני המכרזים הציבוריים הוא הגברת התחרות ומיקסום האיכות הטכנולוגית עבור הרשות. בהתאם לכך ובדומה לתקדימים במכרזים דומים ברשויות אחרות (מכרז מודיעין מספר 20-26 ומכרז עיריית יהוד מספר 19-2022, מכרז עיריית חדרה מספר 24-2019 ועוד) אשר אפשרו הפרדה מובנית בין הפרקים נבקש כי חברת ה.ל.ר תאפשר	2.3 18.3	2 18	26.

	פיצול של ההגשה, כך שספק יוכל להגיש את הצעתו לפרק אחד בלבד (לדוגמה, רק לפרק ב' - מצלמות).			
27.	6	6.2	בכפוף לאישור בקשתנו לעיל, נודה לדחיית מועד הגשת ההצעות בשבוע ימים.	ראו המענה לשאלה מס' 11.
28.	41, 10	תנאי סף 8.6.4 סעיף 8.7.5	במסמך "נרשם כי על עורך דין לחתום על אישור בדבר העדר הערת "עסק חיי" בדוחות הכספיים המבוקרים. נבקש להבהיר כי עורכי דין אינם מוסמכים לתת הצהרות מקצועיות לגבי תוכנם של דוחות כספיים, והגורם המוסמך לאשר העדר הערת "עסק חיי" הוא רואה החשבון של החברה. נבקש את אישורכם כי רואה חשבון יחתום על אישור זה חלף עורך הדין.	הבקשה מאושרת.
29.	41, 10	תנאי סף 8.6.4 סעיף 8.7.5	בסעיף תנאי הסף של המכרז קיימת דרישה להעדר הערת עסק חיי לשנים 2024 ו-2025 מנגד, בנוסח מסמך "מופיעה התייחסות לשנת 2024 בלבד. ככל הנראה נפלה טעות סופר בנוסח הנספח ונבקש להבהיר האם יש להוסיף בנוסח הנספח גם את שנת 2025 או לחילופין לקבל מסמך מתוקן.	הבקשה מאושרת. מצ"ב למסמך הבהרות זה מסמך "מעודכן. על המציעים להקפיד להגיש את מסמך "המצ"ב למסמך הבהרות זה בלבד לצורך עמידה בדרישות המכרז בקשר עם אישור ר"ח.
30.	סעיפי ביטוח בהסכם: סעיף 9 – אחריות לנזק:	תת סעיף א':	בתחילת השורה הראשונה, יש להחליף את המילים "הספק לבד", במילה "הספק". בהמשך, לאחר המילים "יהיה אחראי", יש להוסיף את המילים "בשיעור חבותו החוקית". בסוף השורה השלישית, לאחר המילים "ו/או מחדל", יש לגרוע את המילים "ו/או עילה כל שהיא". בסיפא, יש לגרוע את המילים "בין שנעשה כהלכתו או ברשלנות".	הבקשה נדחית. אין שינוי במסמכי המכרז.
31.	סעיפי ביטוח בהסכם: סעיף 9 – אחריות לנזק:	תת סעיף ב':	בסיפא, לאחר המילים "במהלך עבודתו", יש להוסיף את המילים "ואשר הינו בתחום חבותו החוקית".	הבקשה נדחית. אין שינוי במסמכי המכרז.
32.		תת סעיף ג':	בשורה הראשונה, לאחר המילים "לגרוע מאחריותו", יש להחליף את המילה "המוחלטת", במילים "על פי דין". בסיפא, יש להחליף את המילים "כל דין", במילה "דין".	הבקשה נדחית. אין שינוי במסמכי המכרז.
33.		תת סעיף ד':	בשורה הראשונה, לאחר המילים "לשפות ו/או לפצות", יש להחליף את המילים "באופן מלא ומיד", במילים "כפוף להוכחת חבותו האפשרית". בשורה השלישית, יש לגרוע את המילים "מעל עילה שהיא", ובהמשך, לאחר המילים "על ידי כל	הבקשה נדחית. אין שינוי במסמכי המכרז.

	אדם", יש לגרוע את המילים "בלי יוצא מן הכלל". בשורה החמישית, לאחר המילים "וההוצאות המשפטיות", יש להוסיף את המילה "הסבירות". בהמשך, לאחר המילים "שייגרמו לחברה", יש לגרוע את המילה "במלואם".			
הבקשה נדחית. אין שינוי במסמכי המכרז.	בשורה הראשונה, יש להחליף את המילים "כל דין", במילה "דין".		סעיף 10 – ביטוח:	34.
הבקשה נדחית. אין שינוי במסמכי המכרז.	בשורה הראשונה, יש להחליף את המילים "כל דין", במילה "דין". בשורה השנייה, לאחר המילים "כל תקופת ההסכם", יש לגרוע את המילים "וכל עוד אחריות הספק קיימת".		נספח יב' – ביטוח: סעיף 1:	35.
הבקשה נדחית. אין שינוי במסמכי המכרז.	בשורה השנייה, לאחר המילים "מזכויות המבטחים", יש להוסיף את המילים "ורחובות המבוטח".	תת סעיף ד':	נספח יב' – ביטוח:	36.
הבקשה נדחית. אין שינוי במסמכי המכרז.	בשורה הראשונה, לאחר המילים "לידי ה.ל.ר.", יש להחליף את המילים "לפני תחילת", במילים "לפני וסמוך לתחילת".		נספח יב' – ביטוח: סעיף 2:	37.
הבקשה נדחית. אין שינוי במסמכי המכרז.	בסוף השורה השנייה, יש להחליף את המילים "כל דין", במילה "דין".		נספח יב' – ביטוח: סעיף 3:	38.
הבקשה נדחית. אין שינוי במסמכי המכרז.	בסיפא, לאחר המילים "על פי", יש להחליף את המילים "הסכם זה", במילים "נספחי הביטוח להסכם זה".		נספח יב' – ביטוח: סעיף 4:	39.
הבקשה נדחית. אין שינוי במסמכי המכרז.	בשורה הרביעית, יש להחליף את המילים "כל דין", במילה "דין".		נספח יב' – ביטוח: סעיף 5:	40.
הבקשה נדחית. אין שינוי במסמכי המכרז.	בתחילת השורה השלישית, יש לגרוע את המילים "(לרבות כלי רכב וצמ"ה)".		נספח יב' – ביטוח: סעיף 6:	41.

לתשומת לב המשתתפים, מסמך זה מהווה חלק ממסמכי המכרז. על כל משתתף לצרף להצעתו מסמך זה, וכן כל מסמך אחר שתוציא ה.ל.ר בעניין שבנדון, אם תוציא, כשהם חתומים על ידי המשתתף במכרז בתחתית כל עמוד.

חותמת וחתימת המשתתף

תאריך



מסמך י'

אישור רו"ח מטעם המציע

נספח זה יש לערוך על גבי נייר פירמה של משרד רואה החשבון של המציע

כל מקום בו מצוין בנוסח לשון זכר, הכוונה גם ללשון נקבה וכך להיפך

לכבוד

ועדת המכרזים

הל.ר. החברה לפיתוח רחובות בע"מ

ג.א.נ,

בע"מ ח.פ.

הנדון: חברת/שותפות

1. כרואה החשבון של _____ (להלן: "המציע"), הרינו מתכבד בזאת לאשר כי מורשי החתימה מטעם המציע הינם כדלקמן:

2. שם: _____ ת.ז. _____ ;

3. שם: _____ ת.ז. _____ .

מורשי החתימה הנ"ל מוסמכים לחתום בשם המציע וחתימתם מחייבת את המציע לכל דבר ועניין.

4. באשר להוכחת עמידת המציע בתנאי הסף של המכרז שבנדון, הרינו לאשר כדלקמן:

4.1. בדו"ח הכספי המבוקר לשנת 2024-2025 של המציע, לא רשומה הערת "עסק חי" או אזהרת "עסק חי", או כל הערה חשבונאית אחרת, שיש בה כדי להתריע על מצבו הכספי של המציע ו/או יכולתו לעמוד בהתחייבויותיו.

5. אישור זה משקף באופן נאות בהתאם לספרי החשבונות של המציע ובהתאם למסמכים אחרים, מכל הבחינות המהותיות, את המידע הכלול בו.

בכבוד רב,

רו"ח, _____